



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جهاز الإشراف والتقييم العلمي
دائرة ضمان الجودة والاعتماد الأكاديمي
قسم تقويم الأداء المؤسسي

رقم الاستمارة:
ترميز الاستمارة:

استمارة رقم (11): الملف التقويمي لأداء القيادات العليا في التعليم الأهلي (رؤساء الجامعات وعمداء الكليات الأهلية الجامعة) للعام الدراسي (2026/2025)

الجامعة او الكلية الجامعة :-

الاسم الرباعي واللقب:-.....

البيانات الرئيسية :-

ت	الفقرات (تملء من قبل صاحب العلاقة)																		
1	الشهادة الحاصل عليها : تاريخ الحصول عليها : الجهة المانحة :																		
2	الاختصاص العام: الاختصاص الدقيق:																		
3	اللقب العلمي : تاريخ الحصول عليه : الجهة المانحة :																		
4	البريد الإلكتروني : رقم الموبايل :																		
5	المنصب الإداري الحالي : تاريخ تسنمه : / /																		
6	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">المناصب الإدارية التي تسنمها سابقا</th> </tr> <tr> <th>المنصب الإداري السابق</th> <th>الدائرة</th> <th>تاريخه</th> </tr> <tr> <th></th> <th></th> <th>من إلى</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>أ</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ب</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ج</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	المناصب الإدارية التي تسنمها سابقا			المنصب الإداري السابق	الدائرة	تاريخه			من إلى	أ			ب			ج		
المناصب الإدارية التي تسنمها سابقا																			
المنصب الإداري السابق	الدائرة	تاريخه																	
		من إلى																	
أ																			
ب																			
ج																			

المحور الاول (البيئة الجامعية) (20%) تملء من قبل دائرة التعليم الجامعي الاهلي

الدرجة	الفقرات (المؤشرات)	الدرجة	التوصيف	الادلة المطلوبة	الدرجة المعطاء
1	مدى الالتزام بتنفيذ خطة انشاء مباني لكافة الاغراض التدريسية والبحثية والخدمية .	15	- توجد خطة ومنفذة بنسبة 100% تمنح (15) درجة. - توجد خطة ومنفذة بنسبة 80% تمنح (12) درجة. - توجد خطة ومنفذة بنسبة 60% تمنح (9) درجات. - توجد خطة ومنفذة بنسبة 40% تمنح (6) درجات.	الخطة ونسبة الانجاز	

		- توجد خطة ومنفذة بنسبة 20% تمنح (3) درجات.			
2	مدى الالتزام بتوفر خطة صيانة دورية وقائية لكافة مباني الجامعة او الكلية الجامعة وتجهيزاتها .	10	- توجد خطة ومنفذة بنسبة 100% تمنح (10) درجات. - توجد خطة ومنفذة بنسبة 80% تمنح (8) درجات. - توجد خطة ومنفذة بنسبة 60% تمنح (6) درجات. - توجد خطة ومنفذة بنسبة 40% تمنح (4) درجات. - توجد خطة ومنفذة بنسبة 20% تمنح (2) درجات.	الخطة ونسبة انجازها	
3	تحديث مستوى الخدمات المكتبية والالكترونية لاعضاء الهيئة التدريسية والطلبة .	20	- تمنح درجتان عن كل مشروع منفذ لتحسين الخدمات المكتبية والالكترونية .	اسماء المشاريع المنفذة	
4	زيادة عدد المختبرات وتأهيلها وصيانتها وادامتها وتوفير كوادر فنية مؤهلة فيها .	15	- تمنح (10) درجات عن كل مختبر تم افتتاحه. - تمنح (5) درجات عن كل مختبر تم تأهيله وصيانته . - تمنح (3) درجات عن توفير وتأهيل كوادر فنية للمختبرات .	اسماء المختبرات التي تم افتتاحها او تأهيلها او دعمها بالكادر	
5	توفير بيئة جامعية جاذبة للطلاب.	10	- تخصيص مساحة (2.5) لكل طالب تمنح 10 درجات . - اذا توفر نادي للطلبة داخل الكلية او القسم تمنح 5 درجات . - اذا توفرت مساحات خضراء داخل كل كلية او القسم تمنح (5) درجات . - اذا توفر موقف للسيارات داخل كل كلية للتدريسيين والطلبة تمنح (3) درجات .	مساحة الجامعة مقسمة الى قاعات دراسية وممرات ومماشي ومساحات خضراء وساحات وقوف السيارات والاندية الطلابية+الملاعب الرياضية	
6	اتمتة كافة الاجراءات الاكاديمية والادارية والمالية وغيرها.	20	- تمنح درجتان عن كل برنامج محوسب للاجراءات الاكاديمية والادارية والمالية .	اسماء البرامج	
7	توفير اقسام داخلية لاسكان الطلبة والطالبات تتوفر فيها وسائل الراحة .	10	- تمتلك الجامعة اقسام داخلية تمنح (5) درجات . - تنفيذ خطة سنوية لادامة الاقسام الداخلية تمنح (3) درجات . - توفير كادر متكامل لخدمة وإدارة وحماية الاقسام تمنح (3) درجات .	تقرير عن الاقسام الداخلية وخطط تطويرها	
مجموع درجات المحور					

المحور الثاني: (دعم ضبط الموازنة والانفاق) (15%) تملء من قبل دائرة التعليم الجامعي الاهلي

الدرجة	الدرجة القصوى	الفقرات (المؤشرات)	ت
	15	يساهم في اعداد الميزانية السنوية والحسابات الختامية والمصادق عليها من قبل ديوان الرقابة المالية	1
	15	يدفع بشكل منتظم المستحقات المالية للوزارة	2
	15	عدم وجود مخالفات مالية في تقرير ديوان الرقابة المالية	3
	15	يشرف على اعداد الملائحة المالية للمؤسسة	4
	20	يقوم بدفع المستحقات المالية بشكل منتظم ودفع استقطاعات الضمان الاجتماعي	5
	20	يساهم في اعداد الموازنة التخطيطية السنوية للجامعة او الكلية .	6
	100	مجموع الدرجات	

المحور الثالث : (دعم أنشطة الطلبة والخريجين والخدمات الاجتماعية) (15%) تملء من قبل دائرة التعليم الجامعي الاهلي

ت	الفقرات (المؤشرات)	الدرجة القصوى	الدرجة
1	يدعم الأنشطة الطلابية ويكرم الطلبة المتفوقين	20	
2	يشرف على تنفيذ ما جاء في دليل الطالب الذي يحتوي كافة القوانين والتعليمات والعمل على رفع نسبة النجاح المتحققة في الامتحان التقويمي لهذا العام الدراسي .	20	
3	يدعم العوائل المتعففة وذوي الشهداء و الدخل المحدود والمنح المجانية	20	
4	يساهم بأعداد الاتفاقيات التي تفعل قنوات الاتصال مع سوق العمل والمؤسسات التعليمية والهيئات المهنية في خدمة المجتمع والاعمال التطوعية .	20	
5	يشجع بفتح قنوات الاتصال مع الخريجين وزيارتهم في مواقعهم بسوق العمل	20	
مجموع الدرجات			

المحور الرابع : (دعم البحث العلمي) (15%) تملء من قبل دائرة التعليم الجامعي الاهلي (الشؤون العلمية)

ت	الفقرات (المؤشرات)	الدرجة	التوصيف	الادلة المطلوبة	الدرجة المعطاء
1	العدد الكلي السنوي للبحوث المنشورة لتدريسي الجامعة في المستويات الرصينة.	15	- اذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (50%) تمنح (10) درجات . - اذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (40%) تمنح (8) درجات . - اذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (30%) تمنح (6) درجات . - اذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (20%) تمنح (4) درجات . - اذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (10%) تمنح درجتان.	اعداد البحوث واعداد التدريسيين .	
2	معدل معيار نسبة الاستشهاد العالمي لاعضاء الهيئة التدريسية .	10	- نسبة التدريسيين الذين لديهم H-index	عدد التدريسيين	
3	الجوائز العلمية وبراءات الاختراع المسجلة محليا او خارجيا لاعضاء هيئة التدريس .	10	- اذا كانت النسبة الى التدريسيين (50%) تمنح (10) درجات. - اذا كانت النسبة الى التدريسيين (40%) تمنح (8) درجات . - اذا كانت النسبة الى التدريسيين (30%) تمنح (6) درجات . - اذا كانت النسبة الى التدريسيين (20%) تمنح (4) درجات . - اذا كانت النسبة الى التدريسيين (10%) تمنح درجتان.	عدد الجوائز براءات الاختراع المحلية والخارجية المسجلة.	
4	نسبة اعضاء هيئة التدريس المشاركين في المؤتمرات بالنسبة للعدد الكلي (محليا و اقليميا او عالميا) .	15	- اذا كانت نسبة المشاركة الى التدريسيين (50%) تمنح (10) درجات . - اذا كانت نسبة المشاركة الى التدريسيين (40%) تمنح (8) درجات . - اذا كانت نسبة المشاركة الى التدريسيين (30%) تمنح (6) درجات .	المشاركين بالمؤتمرات محليا واقليميا وعالميا بصفة باحث حصرًا.	

		- إذا كانت نسبة المشاركة الى التدريسيين (20%) تمنح (4) درجات . - إذا كانت نسبة المشاركة الى التدريسيين (10%) تمنح درجتان.			
5	عدد مذكرات التفاهم مع الجامعات والمؤسسات الاجنبية الرصينة والالتزام بتنفيذها على وفق التوقيتات المحددة لذلك .	20	- تمنح درجة عن كل مذكرة تفاهم .	مذكرات التفاهم	
6	عدد البحوث المنشورة في المراكز البحثية ضمن المستويات الرصينة نسبة الى عدد الباحثين فيها.	15	- إذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (50%) تمنح (10) درجات. - إذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (40%) تمنح (8) درجات . - إذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (30%) تمنح (6) درجات . - إذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (20%) تمنح (4) درجات . - إذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (10%) تمنح درجتان.	عدد البحوث + عدد التدريسيين بالمراكز البحثية	
7	عدد الكتب وعناوين الدوريات المحلية والعالمية المضافة الى المكتبات التابعة للجامعة.	15	- نسبة الكتب الى عدد الطلبة 10% تمنح الدرجة كاملة - نسبة الكتب الى عدد الطلبة 8% تمنح (8) درجات - نسبة الكتب الى عدد الطلبة 6% تمنح (6) درجات - نسبة الكتب الى عدد الطلبة 4% تمنح (4) درجات - نسبة الكتب الى عدد الطلبة 2% تمنح درجتان.	عدد الكتب وعدد الطلبة	
مجموع درجات المحور					

المحور الخامس : (البرامج التعليمية وضمان الجودة) (20%) تملء من قبل جهاز الاشراف والتقويم العلمي

الدرجة المعطاء	الادلة المطلوبة	الدرجة	التوصيف	الفقرات	ت
	- نشر ثقافة الاعتماد البرامجي في المؤسسة التعليمية . - كتابة تقرير التقييم الذاتي . - اعداد وانجاز خطة التحسين المستمر . - انجاز كتابة تقرير المطابقة . - تقديم طلب منح الاعتماد البرامجي . - الحصول على الاعتماد البرامجي .	10	- تمنح درجة عن كل طلب اعتماد . - تمنح درجتان عن كل برنامج اعتماد .	عدد البرامج الاكاديمية التي حصلت على الاعتماد البرامجي الوطني	1
	تقاطع البيانات مع قسم الاعتماد	10	- تمنح درجة عن كل طلب اعتماد . - تمنح درجتان عن كل برنامج اعتماد .	عدد البرامج الاكاديمية التي حصلت على الاعتماد البرامجي العالمي	2
	توثيق الاوليات الخاصة بكل مرحلة من مراحل الاعتماد المؤسسي.	10	تمنح درجتان عن كل مرحلة تم انجازها من مراحل الاعتماد المؤسسي الوطني	عدد المراحل المنجزة للحصول على الاعتماد المؤسسي الوطني.	3
	قوائم التصنيفات	10	- التصنيف العراقي للجامعات :- - تمنح الدرجة كاملة إذا كان تسلسل الجامعة من الربع الأول. - تمنح (8) درجات إذا كان تسلسل	ترتيب الجامعة في التصنيفات العالمية والوطنية	4

			الجامعة من الربع الثاني. - تمنح (6) درجات إذا كان تسلسل الجامعة من الربع الثالث. - تمنح (4) درجات إذا كان تسلسل الجامعة من الربع الأخيرة.		
		10	تمنح الدرجة كاملة عند دخول الجامعة الى اي من التصنيفات العالمية الآتية : - Shanghai - TIMES - QS - Scimago - CWTS Leiden		
5	عدد برامج التوأمة مع الجامعات العالمية الرصينة	15	- تمنح (5) درجات عن كل برنامج توأمة مع جامعة عالمية رصينة .		
6	نسبة التدريسيين الاجانب الى العدد الكلي للجامعة .	10	- نسبة التدريسيين الاجانب 10% تمنح (5) درجات . - نسبة التدريسيين الاجانب 8% تمنح (4) درجات . - نسبة التدريسيين الاجانب 6% تمنح (3) درجات . - نسبة التدريسيين الاجانب 4% تمنح درجتان . - نسبة التدريسيين الاجانب 2% تمنح درجة واحدة .		
7	تطبيق مسار بولونيا في الجامعات العراقية	15	- تمنح (5) درجات عن تشكيل لجنة المناهج (البرنامج الدراسي). - تمنح (5) درجات عن تشكيل لجنة ضمان الجودة التي تتولى (التدقيق على تطبيق لجنة المناهج خلال العام الدراسي). - تمنح (5) درجات عن اعداد دليل اعتماد مسار بولونيا .		
8	نسبة التدريسيين الحاصلين على درجة تقييم اداء 75 فأكثر	10	-		
مجموع درجات المحور					

المحور السادس: ادارة الموارد البشرية والمادية (15%) تملء من قبل دائرة التعليم الجامعي الاهلي

الدرجة المعطاء	الادلة المطلوبة	التوصيف	الدرجة	الفقرات (المؤشرات)	ت
	عدد الدورات	عدد الدورات نسبة الى التدريسيين والقيادات الادارية 50% تمنح الدرجة كاملة . عدد الدورات نسبة الى التدريسيين والقيادات الادارية 40% تمنح (16) درجة . عدد الدورات نسبة الى التدريسيين والقيادات الادارية 30% تمنح (12) درجة . عدد الدورات نسبة الى التدريسيين والقيادات الادارية 20% تمنح (8) درجات . عدد الدورات نسبة الى التدريسيين والقيادات الادارية 10% تمنح (4) درجات .	20	عدد دورات تأهيل وتدريب اعضاء هيئة التدريس والقيادات الادارية على الطرائق الحديثة في التعليم وعدد المشاركين في كل منها .	1

2	نسبة اعضاء هيئة التدريس (حسب التخصص زيادة او نقصان) طبقا للمعايير العالمية .	20	- اذا كانت نسبة الاساتذة اعلى تمنح الدرجة كاملة. - اذا كانت نسبة استاذ مساعد اعلى تمنح (10) درجات. - اذا كانت نسبة مدرس اعلى تمنح (6) درجات. - اذا كانت نسبة مدرس مساعد اعلى تمنح (4) درجات.	اعداد التدريسيين بحسب الالقاب
3	التطوير في درجة فاعلية موقع الجامعة الالكتروني من وجهة نظر العاملين في الجامعة وطلبته .	15	- تمنح الدرجة كاملة حسب جودة الموقع وبالتنسيق مع شعبة تكنولوجيا المعلومات في جهاز الاشراف والتقييم العلمي .	تفاصيل الموقع الالكتروني للجامعة
4	الزيادة في عدد الندوات وورش العمل التثقيفية الادارية للموظفين والمرتبطة بطبيعة الوظيفة .	15	- اذا كان عدد الندوات وورش العمل نسبة الى الموظفين 50% تمنح الدرجة كاملة . - اذا كان عدد الندوات وورش العمل نسبة الى الموظفين 40% تمنح (8) درجات . - اذا كان عدد الندوات وورش العمل نسبة الى الموظفين 30% تمنح (6) درجات . - اذا كان عدد الندوات وورش العمل نسبة الى الموظفين 20% تمنح (4) درجات . - اذا كان عدد الندوات وورش العمل نسبة الى الموظفين 10% تمنح درجتان .	عدد الندوات + عدد ورش العمل
5	نسبة عدد الاداريين الى اعضاء هيئة التدريس .	15	- اذا كانت نسبة الاداريين الى التدريسيين 50% تمنح الدرجة كاملة. - اذا كانت نسبة الاداريين الى التدريسيين 40% تمنح (8) درجات. - اذا كانت نسبة الاداريين الى التدريسيين 30% تمنح (6) درجات. - اذا كانت نسبة الاداريين الى التدريسيين 20% تمنح (4) درجات. - اذا كانت نسبة الاداريين الى التدريسيين 10% تمنح درجتان.	اعداد الاداريين
6	نسبة الاداريين الى الطلبة .	15	- اذا كانت نسبة الاداريين الى الطلبة 10% تمنح الدرجة كاملة. - اذا كانت نسبة الاداريين الى الطلبة 8% تمنح (8) درجات. - اذا كانت نسبة الاداريين الى الطلبة 6% تمنح (6) درجات. - اذا كانت نسبة الاداريين الى الطلبة 4% تمنح (4) درجات. - اذا كانت نسبة الاداريين الى الطلبة 2% تمنح درجتان	اعداد الاداريين + اعداد الطلبة
مجموع درجات المحور				

درجات قوة مضافة

الدرجة المعطاة	الدرجة القصوى	التوصيف	الفقرات	
	4	- تمنح (3) درجات لكل كتاب شكر من وزير او بدرجته وتمنح (2) درجتان لكل كتاب شكر من وكيل او درجته.	كتب الشكر والتقدير	1
	4	- تملء من قبل جهاز الاشراف والتقييم العلمي.	فئة قواعد الامتثال	2
	3	جهاز الاشراف والتقييم العلمي	دعم نادي الطلبة	3
الدرجة كتابة	الدرجة رقماً	مجموع الدرجات		

النتائج النهائية للتقييم :-

ت	المحاور	الدرجة الحاصل عليها من المحور	وزن المحور	الدرجة النهائية
1	البيئة الجامعية		20%	
2	دعم وضبط الموازنة والاتفاق		15%	
3	دعم أنشطة الطلبة والخريجين والخدمات الاجتماعية		15%	
4	دعم البحث العلمي		15%	
5	البرامج التعليمية وضمان الجودة		20%	
6	ادارة الموارد البشرية والمادية		15%	
	مجموع المحاور		100%	
	الدرجات المضافة		5	
	مجموع الدرجات النهائية		الدرجة رقماً	الدرجة كتاب

التقدير النهائي للتقييم

امتياز 90 فأكثر	جيد جداً 89-80	جيد 79-70	ضعيف أقل من 70
--------------------	-------------------	--------------	-------------------

التوقيع :

مدير دائرة التعليم الجامعي الاهلي

التاريخ :

التوقيع :

وزير التعليم العالي والبحث العلمي

التاريخ :